

PLANO DE ACTIVIDADES

2015

I - INTRODUÇÃO

Nos termos dos Estatutos da FPA, vem a Direcção apresentar o Plano de Actividades e Orçamento para o Ano 2015, obrigação que é, também, legal, conforme resulta dos diplomas legais que regem a actividade das Federações Desportivas dotadas de Utilidade Pública Desportiva.

Num modelo de continuidade e convergência que se entende ser de continuar, é mantida a estrutura dos anos transactos quanto à substância do documento, clarificando-se, no entanto, alguns pontos.

Financeiramente a FPA encontra-se estável.

Do lado das *receitas próprias* não é previsível que, para o próximo ano existam grandes alterações neste domínio, dada a estabilização verificada no número de praticantes, sendo de esperar, inclusive, algum aumento no neste domínio. Existindo, sim, alguma imprevisibilidade quanto ao financiamento pelo Estado Português, atendendo à situação de crise orçamental vigente.

Do lado da *despesa*, encontram-se estas estabilizadas e adequadas ao nível de receitas da FPA.

A relação entre a receita e a despesa, e o nível desta relativamente à despesa essencial com a gestão da FPA, vem permitindo e permitirá libertar verbas para as associações de forma a prosseguirem o seu objecto social.

Assim sendo, não parece curial, nem possível, alterar o modelo de Plano de Actividades e Orçamento para o próximo ano no que respeita à parte financeira.

No geral, mantêm-se, pois, os objectivos traçados para o corrente ano de 2014.

A *nível Nacional*, promover o apoio técnico e logístico às Associações.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Tal apoio será, no âmbito técnico, predominantemente de carácter formativo, através da realização de eventos que levem o conhecimento das boas práticas da modalidade a todos. No âmbito logístico, tem especial relevo a atribuição de *tatamis* aos associados.

A *nível Internacional*, manter a visibilidade da FPA e do nome de Portugal.

II - RUBRICAS

No presente documento, mantém-se o modelo de apresentação iniciado nos anteriores Planos de Actividades, em ligação com os objectos dos contratos-programa a celebrar com a tutela.

Na prossecução dos objectivos que atrás se anunciaram, considera a Direcção da FPA como essencial que sejam contempladas as seguintes rubricas, da forma que se segue.

1. DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

1.1. **Organização e Gestão da Federação**

Esta rubrica está inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, *Projecto 1.1*

Esta rubrica (*Organização e Gestão da Federação*) é aquela que, em termos relativos, tem maior expressão nas despesas da Federação, representando o núcleo fundamental mínimo para funcionamento da Federação.

1.1.1. **Recursos Humanos**

Relativamente aos **recursos humanos**, mercê das previsíveis contingências financeiras, prevê-se o regresso à estrutura anterior indispensável, apenas com uma funcionária administrativa, *Revisor Oficial de Contas e Técnico Oficial de Contas*.

A manutenção do sistema informático têm-se tornado cada vez mais importante sobretudo para a manutenção das bases de dados das Associações e dos Praticantes.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Quadro 1

Custos

<i>Qt.</i>	<i>DESIGNAÇÃO</i>	<i>VALOR</i>
1	Funcionária administrativa	12000
1	Serviços técnicos e informáticos	3000
1	Técnico de Contas	4100
1	Revisor Oficial de Contas	1500
	TOTAL	20600

1.1.2. Despesas Administrativas e Correntes

Nas **despesas administrativas e correntes**, são contemplados os gastos correntes de funcionamento da FPA, cujos valores são de manter, apesar dos previsíveis aumentos nos preços dos bens e serviços a fornecer.

Neste quadro, é inscrito, tal como aconteceu nos anos anteriores, o seguro desportivo dos titulares dos órgãos federativos, tendo em conta as razões já seguidas e que, essencialmente, tem que ver com, por um lado, a obrigação legal da sua existência e, por outro, a forma gratuita e desinteressada como têm que exercer as suas funções, não raras vezes pagando os próprios, sem reembolso, despesas federativas.

Quadro 2

Custos

<i>Qt.</i>	<i>DESIGNAÇÃO</i>	<i>VALOR</i>
2	Filiações supra federativas	1000
	Consumo de água	400
	Consumo de electricidade	1500
	Comunicações (telefone, fax, Internet)	2000
1	Seguro responsabilidade civil instalações	300
1	Seguro responsabilidade civil veículo	250
17	Seguro desportivo	100
	Material de consumo	1000
	Combustível	250
	Deslocações	6000
	Trabalhos Especializados	1740
	Contencioso e Notariado	2500
	Manutenção do veículo	1000
	Despesas condominio	300
	Conservação e Reparação	500
	TOTAL	18840

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

1.1.3. Divulgação da Modalidade

O desenvolvimento da modalidade passa, também, pela sua visibilidade.

Tal é necessariamente potenciado pelo efeito gerado pela publicidade.

Nesta rubrica, consideramos necessária além da normal feitura de cartazes, anúncios e objectos que publicitem o Aikido e a sua Federação, o desenvolvimento de um sítio na Internet com o carácter de revista, dedicado ao Aikido, ao seu estudo e divulgação, procurando exprimir todas as tendências com expressão no nosso país. Os conteúdos desse mesmo sítio poderão vir a ser publicados em papel, anualmente.

Esta publicação com carácter de revista, a par do Portal na Internet, parece fundamental para que a livre opinião dos associados e praticantes de Aikido em geral possa circular por todos.

As despesas de publicidade incluem ainda a elaboração de cartazes para os eventos nacionais e internacionais e a publicação de folhetos sobre o Aikido, sobre a Federação ou sobre os Centros de prática (Dojos).

Quadro 3

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Publicações e Marketing	2000
	TOTAL	2000

1.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva

Esta rubrica está inserida, ainda, no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.2*

Nela inscrever-se-ão os gastos com aquelas actividades que a FPA desenvolverá, fora da área directa da formação, e que têm por objectivos divulgar a prática da modalidade, ou permitir o contacto dos praticantes com realidades de ensino diversas.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

1.2.1. *Estágio Internacional*

Neste âmbito, propõe-se a realização de 1 *Estágio Internacional*, assim designado por se pretender que seja dirigido por Mestres Internacionais de reconhecida craveira técnica.

Este estágio será realizado por contratação de Mestre Internacional, escolhido em sede da Comissão Técnica.

Este Evento Internacional deverá, normalmente, decorrer em Complexo Desportivo, nos que estão afectos às Autarquias, Escolas, Universidades ou à tutela, sendo que, por esse facto, grande parte das verbas que lhes são atribuídas, retornam ao Estado.

De referir, ainda, que este evento deverá contar com a participação de Aikidocas estrangeiros, constituindo um dos pontos altos do nosso calendário federativo, pelo relevo internacional que dará a Portugal.

Quadro 4

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Instalações	1000
	Alojamento e Refeições	1250
	Honorários	1500
	Deslocações	1000
	Publicidade	100
	TOTAL	4850

Proveitos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Taxas de Inscrição	3000
	TOTAL	3000

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

1.2.2. GALA NACIONAL DE AIKIDO

A exemplo do que aconteceu anteriormente, pretende a Direcção, de novo, levar a efeito um encontro nacional, em que todas as Escolas estejam presentes.

A ideia continua sendo a de que se realize anualmente um evento de cariz nacional que sirva para celebrar o Aikido em clima de festa, mas, também, de troca de experiências entre todos.

Deverão realizar-se demonstrações, mas também colóquios, onde os temas do Aikido estivessem em discussão.

Tal Gala deverá ser aberta a quem nela quiser participar, a fim de que também possa servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

Quadro 5

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Instalações	500
	Publicidade	200
	Transportes	1000
	TOTAL	1700

1.2.3 Estágios ou Eventos Associativos

São acções da responsabilidade das Associações ou Clubes Associados, para os quais a Federação contribui com apoio financeiro ou logístico na medida das suas possibilidades.

No ano de 2015, prevê-se que o apoio aos associados seja prestado no quadro de contratos-programa a celebrar com as associações.

O actual modelo de prestação de apoio financeiro em função do número de praticantes e dependente da circunstância de ter havido, ou não colaboração entre as associações e a federação ao longo da época, parece demasiado passivo e não susceptível de incentivar as associações à realização de melhor trabalho.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Assim, dentro de um quadro a definir, serão as associações chamadas à apresentação de projectos concretos, os quais serão posteriormente apoiados financeiramente pela FPA.

Quadro 6

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Verba para apoio aos Eventos dos Associados	10000
	Total	10000

1.2.5. – Encontro Nacional de Aikido para JOVENS

A exemplo do ocorrido nos anos transactos, e que já constitui um êxito pela participação de várias dezenas de jovens de várias regiões do País, pretende-se levar a efeito para o próximo ano novo evento dedicado apenas a estes, no âmbito do apoio ao Desporto para Jovens, que sirva, não só para trazer mais jovens para o desporto, em geral, como para o Aikido, em particular.

Tal realização seria aberta a quem nela quisesse presenciar, a fim de que também pudesse servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

Também esta realização deverá ser preparada em estreita colaboração com a Comissão Técnica.

Quadro 7

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Instalações	500
	Refeições	750
	Transportes	500
	TOTAL	1750

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

1.3. REPRESENTAÇÃO EM ORGANISMOS INTERNACIONAIS

Esta rubrica está, também, inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.5*.

Realizar-se-á no segundo semestre de 2015 a Assembleia Geral da Federação Europeia de Aikido, onde a FPA deverá ser representada por um membro da Comissão Técnica na reunião da Comissão Técnica da FEA, que se realizará em simultâneo, sendo certo que estará presente o actual Presidente da FPA, na sua qualidade de, também, Presidente da Federação Europeia de Aikido.

Realizar-se-á, também, durante o primeiro semestre de 2015 a reunião anual da Direcção da FEA, devendo o actual Presidente da FPA estar presente, na sua qualidade de Presidente desse organismo.

Para custear as despesas da deslocação do membro da Comissão Técnica, prevê-se a candidatura ao Programa de Apoio específico.

Quadro 8

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Deslocações e estadas	750
	TOTAL	750

1.4. INVESTIMENTOS COM APETRECHAMENTO

1.4.1. Tapetes

É essencial na prática do Aikido a existência de tapetes. Sem eles não há modalidade.

É contínua a sua necessidade, sendo contínua a sua solicitação pelos associados, por representarem os tapetes uma das necessidades mais dispendiosas da modalidade.

A sua inscrição quer nos Planos de Actividade, quer nos Orçamentos é, pois, uma necessidade constante.

Face às negociações estabelecidas com a tutela, parece ser possível a aquisição de novos tapetes.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Quadro 9

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
60	Tapetes	6000
	TOTAL	6000

Mesmo que assim não seja, prevê a Direcção durante o próximo ano proceder a um levantamento correcto e definitivo dos tapetes existentes, procedendo a uma redistribuição, sendo caso disso.

Assim, poderá beneficiar-se quem deles precisa, operando-se uma correcta e equitativa distribuição.

1.4.2. Arquivo documental

Esta rubrica é financiada por receitas próprias da Federação e visa suportar a constituição do arquivo documental. Será gerida pela Comissão Técnica de acordo com propostas de aquisição submetidas à Direcção.

Quadro 10

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>VALOR</i>
	Livros, vídeos, DVD e equipamento de visionamento	500
	TOTAL	500

1.5. COMISSÃO TÉCNICA

Para permitir, face ao crescimento da sua actividade, o funcionamento da Comissão Técnica sem constrangimentos, torna-se necessário apoiar os seus membros que se desloquem ao seu serviço.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Quadro 11

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Deslocações	1500
	TOTAL	1500

1.6. ENQUADRAMENTO TÉCNICO

Mantém-se a intenção de contratar um técnico DESPORTIVO, atendendo, simplesmente à necessidade de organização e gestão da Federação e ao desenvolvimento da actividade desportiva, como também, à consciência de que existirá um aumento de trabalho técnico/administrativo, que o actual quadro de funcionamento não comporta, porque sub dimensionado.

As constantes pressões a que o actual quadro de funcionamento administrativo está sujeito pelas contínuas pressões exercidas quer pelo desenvolvimento da modalidade, quer pelo controlo exercido pela tutela, exigem um esforço a que o actual quadro responde com muita dificuldade.

Urge, pois, a solução deste problema que vem em crescendo.

Quadro 12

<i>Qt.</i>	<i>DESIGNAÇÃO</i>	<i>VALOR</i>
1	Técnico	9100
	TOTAL	9100

1.7. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Corresponde esta rubrica ao *Programa 6* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, onde se prevê a possibilidade de candidatura a apoio acções que se destinem a melhorar a qualificação profissional dos colaboradores e funcionários da federação e associações que operam nas áreas da gestão intermédia e administrativa, contemplando também, esta medida, os dirigentes desportivos.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

Visa este programa desenvolver e aprofundar as competências de colaboradores e funcionária administrativa, mediante a realização de seminários, cursos de carácter geral e especializados de nível I e nível II, tendo em conta os seguintes segmentos:

- Dirigentes desportivos;
- Assistentes Administrativos.

Quadro 13

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Formadores	1000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	100
	Outras	125
	TOTAL	1325

4. FORMAÇÃO

O esquema de formação que se preconiza para o ano 2015, será a da realização de um Curso para Treinadores de Grau I e Curso para Treinadores de Grau II, a par da Formação Contínua.

O plano de Formação, correspondente ao Programa 6 IPDJ, deverá ser elaborado na especialidade em colaboração com a Comissão Técnica.

Prevêem-se, pois, a realização das seguintes acções:

4.1. Curso de Monitor de Aikido – Grau I

Pretende a FPA levar a cabo um curso de Monitor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 1º nível.

Quadro 14

Custos

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Honorários	4000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	TOTAL	5950

Proveitos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 100)	3000
	TOTAL	3000

4.2. Curso de Instrutor de Aikido – Grau II

Pretende a FPA levar a cabo um curso de Instrutor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 2º nível.

Quadro 15

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Honorários	6000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	TOTAL	7950

Proveitos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 150)	4500
	TOTAL	4500

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

4.3. Acções de Formação Contínua

São acções que se destinam à permanente actualização dos agentes de ensino e inserem-se nos requisitos para renovação das cédulas de treinador.

De acordo com a legislação, agora, em vigor, torna-se necessário que os agentes de ensino, para continuarem a ensinar e serem possuidores de cédula de treinador, realizem acções de formação contínua dentro do prazo de validade das respectivas cédulas.

A FPA espera, em colaboração com as associações, poder realizar as necessárias para que os treinadores possam, por um lado, manter-se actualizados e, por outro, adquirir novas competências.

Estas acções são direccionadas somente aos Agentes de Ensino, independentemente do seu nível.

Estas acções podem ter vertentes teóricas ou práticas e contemplarão as áreas que se mostrarem mais adequadas e necessárias, de acordo com parecer da Comissão Técnica, e atendendo aos referenciais específicos do Aikido que são a base de trabalho da formação para os nossos agentes de ensino.

Quadro 16

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Honorários	1000
	TOTAL	1000

4.4. Acções Formativas Internacionais

São Acções Formativas ou Seminários de nível superior, de âmbito internacional, destinadas aos Técnicos de Aikido já integrados ou que possam vir a

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

integrar as Comissões Técnicas Nacionais, visando a actualização de conhecimentos de nível técnico elevado. São realizadas normalmente no Estrangeiro.

Quadro 17

Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
	Deslocação e estadia	1500
	TOTAL	1500

5. OBJECTIVOS

- 1º - Fortalecimento da Federação Portuguesa de Aikido nas suas diversas funções de gestão administrativa e legal da prática do Aikido em Portugal;
- 2º- Distribuição equitativa do apoio às associações, clubes e federados em geral;
- 3º- Aumento do número de praticantes;
- 4º- Promover a formação dos Agentes de Ensino;
- 5º- Realização de 1 evento internacional para desenvolvimento da prática desportiva, dirigido por um Mestre Internacional de elevada craveira técnica, consensualmente reconhecida;
- 6º- Gala Nacional de Aikido;
- 7º- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 8º- Apoio técnico e logístico aos associados;
- 9º- Apetrechamento dos Dojos com *Tatamis*;
- 10º- Valorização e Autonomização do trabalho da Comissão Técnica;

6. PRIORIDADES

- 1ª – Melhoramento do serviço administrativo;
- 2ª- Gala Nacional de Aikido;
- 3ª- Encontros inter-Associações;

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2015

- 4ª- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 5ª- Apoio à Comissão técnica;
- 6ª- Formação.

Carcavelos, 30 de Novembro de 2014

O Presidente da Federação

Luís Vasconcelos Salgado

A Direcção

*Oswaldo Caldeira
Gustavo Costa
Miguel Sendim*

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO
Plano de Actividades e Orçamento – 2015

ORÇAMENTO PARA 2015				
POCFAAC /SNC	RUBRICA	Detalhe	Parcelar	TOTAL
	DESPESAS			
	Organização e Gestão			
	Recursos Humanos (Q1)			
642, 645, 646 / 632, 635, 636	Funcionária administrativa	12000		
	Serviços técnicos e informáticos	3000		
62236 / 62246	Revisor Oficial de Contas	1500		
62236 / 62246	Técnico de Contas	4100	20600	
	Despesas correntes e administrativas (Q2)			
652 / 6883	Filiações supra federativas	1000		
62211 / 6243	Consumo de água	400		
62213 / 6241	Consumo de electricidade	1500		
62222 / 6262	Comunicações (telefone, fax, Internet)	2000		
622232 / 6263	Seguro responsabilidade civil instalações	300		
622232 / 6263	Seguro responsabilidade civil veículo	250		
622232 / 6263	Seguro desportivo	100		
62217 / 6231, 6232, 6233	Material de consumo	1000		
62212 / 6244	Combustível	250		
62227 / 6251	Deslocações	6000		
62236 / 6221	Trabalhos Especializados	1740		
62231 / 6265	Contencioso e Notariado	2500		
62232 / 6226	Manutenção do veículo	1000		
62232 / 6168	Despesas condomínio / sede	300		
62232 / 6226	Conservação e Reparação	500	18840	
	Marketing (Q3)			
62233 / 6222	Publicações e Marketing	2000	2000	41440
	Desenvolvimento das Atividades Desportivas			
	Estágios Internacionais (Q4)			
62219 / 6261	Instalações	1000		
62227 / 6251	Alojamento e Refeições	1250		
62229 / 6224	Honorários	1500		
62227 / 6251	Deslocações	1000		
62233 / 6222	Publicidade	100	4850	
	Gala Anual de Aikido: (Q5)			
62219 / 6261	Instalações	500		
62233 / 6222	Publicidade	200		
62227 / 6251	Transportes	1000	1700	
	Estágios ou Eventos Associativos: (Q6)			
6519 / 6221	Verba para apoio aos Eventos dos Associados	10000	10000	
	Tapetes (Q9)			
423 / 423	Tapetes	6000	6000	
	Arquivo Documental (Q10)			
423 / 423	Livros, vídeos, DVD e equip. de visionamento	500	500	
	Fim-de-semana JOVEM (Q7)			
62219 / 6261	Instalações	250		
62227 / 6251	Refeições	750		
62227 / 6251	Transportes	500	1500	
	Comissão Técnica (Q11)			
62227 / 6251	Deslocações	1500	1500	
	Enquadramento Técnico (Q12)			
642, 645, 646 / 632, 635, 636	Técnico	9100	9100	
	Representação Internacional (Q8)			
62227 / 6251	Deslocação e estada	750	750	35900

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO
Plano de Actividades e Orçamento – 2015

ORÇAMENTO PARA 2015				
Formação				
Formação em Gestão e Administração (Q13)				
62229 / 6224	Formadores	1000		
62227 / 6251	Alojamento e Refeições	100		
62227 / 6251	Transportes	100		
62298 / 6228	Outras	125	1325	
Curso de Monitor de Aikido – Nível I e II (Q14 e Q15)				
62229 / 6224	Honorários	10000		
62227 / 6251	Alojamento e Refeições	200		
62227 / 6251	Transportes	300		
62219 / 6261	Instalações	3000		
62298 / 6235	Material Didáctico	400	13900	
Acções Formativas para Agentes de ensino (Q16)				
62227 / 6224	Honorários	1000	1000	
Acções Formativas de Âmbito Internacional: (Q17)				
62227 / 6251	Deslocação e estada	1500	1500	17725
TOTAL DESPESAS				95065
POCFAAC /SNC	RUBRICA	Detalhe	Parcelar	TOTAL
RECEITAS PRÓPRIAS				
Quotizações				
721 / 752	Quotizações de Filiação e Inscrições	16350	16350	
Formação				
Curso de Monitor de Aikido – Nível I e II (Q14 e Q15)				
762 / 721	Taxa de Inscrição	7500	7500	
Desenvolvimento Desportivo				
Estágios Internacionais (Q4)				
721202 / 721	Taxas de Inscrição	3000	3000	26850
SUBSÍDIOS ESTADO				
74111 / 7511	IDP - Organização e Gestão		25090	
74111 / 7511	IDP - Desenvolvimento das Atividades Desportivas		32900	
74112 / 7512	IDP - Formação		10225	68215
TOTAL RECEITAS				95065

Carcavelos, 30 de Novembro de 2014

O Presidente da Federação
Luís Vasconcelos Salgado

A Direcção da FPA
Osvaldo Caldeira
Gustavo Costa
Miguel Sendim