

## **PLANO DE ACTIVIDADES**

**2016**

### **I - INTRODUÇÃO**

Nos termos dos Estatutos da FPA, vem a Direcção apresentar o Plano de Actividades e Orçamento para o Ano 2016, obrigação que é, também, legal, conforme resulta das normas que regem a actividade das Federações Desportivas dotadas de Utilidade Pública Desportiva.

Num modelo de continuidade e convergência que se entende ser de continuar, é mantida a estrutura dos anos transactos quanto à substância do documento.

Foram solicitadas às associações que dessem o seu parecer prévio à elaboração do presente Plano de Actividades, havendo as sugestões apresentadas sido devidamente consideradas.

Financeiramente a FPA encontra-se estável.

Para o próximo ano, do lado das *receitas próprias*, não se prevêem alterações significativas neste domínio, dada a estabilização verificada no número de praticantes, sendo de esperar, inclusive, algum aumento, de resto, como se tem vindo a verificar todos os anos.

Existe, sim, como em todos os anos, alguma imprevisibilidade quanto ao financiamento pelo Estado Português, atendendo à situação política e económica.

Do lado da *despesa*, encontram-se estas estabilizadas e adequadas ao nível de receitas da FPA.

A relação entre a receita e a despesa, e o nível desta relativamente à despesa essencial com a gestão da FPA, vem permitindo e permitirá libertar verbas para as associações de forma a prosseguirem o seu objecto social.

Tendo sido estratégia da FPA, desde há anos, dar prevalência ao livre trabalho das associações no desenvolvimento da modalidade, não parece desejável

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

ou curial alterar o modelo de Plano de Actividades e Orçamento para o próximo ano no que respeita à parte financeira.

No geral, mantêm-se, pois, os objectivos traçados para o corrente ano de 2015.

*A nível Nacional*, promover o apoio técnico e logístico às Associações.

Tal apoio será, no âmbito técnico, predominantemente de carácter formativo, através da realização de eventos que levem o conhecimento das boas práticas da modalidade a todos, bem assim como, a realização dos cursos de formação inicial e contínua, com vista quer à formação de novos instrutores, quer à revalidação das cédulas de treinador.

No âmbito logístico, tem especial relevo a atribuição de *tatamis* aos associados.

*A nível Internacional*, manter a visibilidade da FPA e do nome de Portugal.

## **II - RUBRICAS**

No presente documento, mantêm-se o modelo de apresentação iniciado nos anteriores Planos de Actividades, em ligação com os objectos dos contratos-programa a celebrar com a tutela.

Na prossecução dos objectivos que atrás se anunciaram, considera a Direcção da FPA como essencial que sejam contempladas as seguintes rubricas, da forma que se segue.

### **1. DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO**

#### **1.1. *Organização e Gestão da Federação***

Esta rubrica está inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, *Projecto 1.1*

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

Esta rubrica (*Organização e Gestão da Federação*) é aquela que, em termos relativos, tem maior expressão nas despesas da Federação, representando o núcleo fundamental mínimo para funcionamento da Federação.

## 1.1.1. Recursos Humanos

Relativamente aos **recursos humanos**, mercê das previsíveis contingências financeiras, mantém-se a estrutura indispensável, apenas com uma funcionária administrativa, *Revisor Oficial de Contas e Técnico Oficial de Contas*.

Mantém-se a necessidade do contrato de manutenção para o sistema informático.

### Quadro 1

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
1	Funcionária administrativa	12000
1	Serviços técnicos informáticos	2000
1	Técnico de Contas	6600
1	Revisor Oficial de Contas	1600
	<b>TOTAL</b>	<b>22200</b>

## 1.1.2. Despesas Administrativas e Correntes

Nas **despesas administrativas e correntes**, são contemplados os gastos correntes de funcionamento da FPA, cujos valores são de manter.

Neste quadro, é inscrito, tal como aconteceu nos anos anteriores, o seguro desportivo dos titulares dos órgãos federativos, tendo em conta as razões já seguidas e que, essencialmente, tem que ver com, por um lado, a obrigação legal da sua existência e, por outro, a forma gratuita e desinteressada como têm que exercer as suas funções, não raras vezes pagando os próprios, sem reembolso, despesas federativas.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

## Quadro 2

### Custos

<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
Filiações supra federativas	1600
Consumo de água	400
Consumo de electricidade	1000
Comunicações (telefone, fax, Internet)	2000
Seguro	1700
Material de consumo	1500
Combustível	250
Deslocações	3500
Trabalhos Especializados	1800
Contencioso e Notariado	500
Manutenção do veículo	1000
Despesas condomínio / sede	500
Conservação e Reparação	1000
Rendas e Alugueres	500
Outros Gastos e Perdas	500
<b>TOTAL</b>	<b>17750</b>

### 1.1.3. Divulgação da Modalidade

O desenvolvimento da modalidade passa, também, pela sua visibilidade.

Tal é necessariamente potenciado pelo efeito gerado pela publicidade.

Nesta rubrica, consideramos necessária além da normal feitura de cartazes, anúncios e objectos que publicitem o Aikido e a sua Federação, a renovação de um Portal na Internet, garantindo espaço a todas as tendências com expressão no nosso país e disponibilizando informação actualizada sobre eventos, legislação e outros assuntos de interesse aos associados e público em geral.

Encontra-se em funcionamento o *Facebook* da FPA, com assinalável êxito e geral agrado.

O *Facebook* é uma ferramenta gratuita e um meio importante de divulgação de eventos e opiniões, a qual será mantida.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

As despesas de publicidade incluem ainda a elaboração de cartazes para os eventos nacionais e internacionais e a publicação de folhetos sobre o Aikido, sobre a Federação ou sobre os Centros de prática (Dojos).

## Quadro 3

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Publicações e Marketing	2000
	<b>TOTAL</b>	<b>2000</b>

### **1.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva**

Esta rubrica está inserida, ainda, no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.2*

Nela inscrever-se-ão os gastos com aquelas actividades que a FPA desenvolverá, fora da área directa da formação, e que têm por objectivos divulgar a prática da modalidade, ou permitir o contacto dos praticantes com realidades de ensino diversas.

#### **1.2.1. Estágio Internacional**

Neste âmbito, propõe-se a realização de 1 *Estágio Internacional*, assim designado por se pretender que seja dirigido por Mestres Internacionais de reconhecida craveira técnica.

Encontra-se já confirmada a sua realização para os dias 22 a 24 de Abril de 2016, o qual será dirigido por FUKAKUSA SENSEI, 8º Dan Aikikai.

Foi possível organizar este estágio em colaboração com a Federação Europeia de Aikido, a qual será responsável por parte das despesas.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

De acordo com o molde anualmente utilizado pela Federação Europeia, este estágio estará integrado num conjunto de outros estágios que serão dados por Professores portugueses e professores da Federação Europeia (7.ºs DAN Aikikai).

Por essa razão, os estágios repartir-se-ão entre 6ª feira, Sábado e Domingo.

Tal evento permitirá um contacto e um estreitar de relações técnicas e pessoais entre praticantes, professores e organizações de vários países, constituindo um dos pontos altos do nosso calendário federativo, pelo relevo internacional que dará a Portugal.

## Quadro 4

### Custos

<i>Qt.</i>	<i>Designação</i>	<i>Valor</i>
		2500
	<b>TOTAL</b>	<b>2500</b>

### 1.2.2. GALA NACIONAL DE AIKIDO

A exemplo do que aconteceu anos atrás, pretende a Direcção levar a efeito um encontro nacional, em que todas as Escolas estejam presentes.

Apesar das dificuldades que têm impedido a sua execução, a ideia continua sendo a de que se realize anualmente um evento de cariz nacional que sirva para celebrar o Aikido em clima de festa, mas, também, de troca de experiências entre todos.

Deverão realizar-se demonstrações, mas também colóquios, onde os temas do Aikido estivessem em discussão.

Tal Gala deverá ser aberta a quem nela quiser participar, a fim de que também possa servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

## Quadro 5

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Instalações	500
	Publicidade	200
	Transportes	1000
	<b>TOTAL</b>	<b>1700</b>

### 1.2.3 Estágios ou Eventos Associativos

São acções da responsabilidade das Associações ou Clubes Associados, para os quais a Federação contribui com apoio financeiro ou logístico na medida das suas possibilidades.

No ano de 2016, prevê-se que o apoio aos associados seja prestado no quadro de contratos-programa a celebrar com as associações.

O actual modelo de prestação de apoio financeiro em função do número de praticantes e dependente da circunstância de ter havido, ou não colaboração entre as associações e a federação ao longo da época, parece demasiado passivo e não susceptível de incentivar as associações à realização de melhor trabalho.

Assim, dentro de um quadro a definir, serão as associações chamadas à apresentação de projectos concretos, os quais serão posteriormente apoiados financeiramente pela FPA.

## Quadro 6

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Verba para apoio aos Eventos dos Associados	10000
	<b>Total</b>	<b>10000</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

## **1.2.5. – Encontro Nacional de Aikido para JOVENS**

A exemplo do ocorrido nos anos transactos, e que já constitui um êxito pela participação de várias dezenas de jovens de várias regiões do País, pretende-se levar a efeito para o próximo ano novo evento dedicado apenas a estes, no âmbito do apoio ao Desporto para Jovens, que sirva, não só para trazer mais jovens para o desporto, em geral, como para o Aikido, em particular.

Tal realização seria aberta a quem nela quisesse presenciar, a fim de que também pudesse servir de propaganda ao Aikido, trazendo novos praticantes.

Também esta realização deverá ser preparada em estreita colaboração com a Comissão Técnica.

### **Quadro 7**

#### **Custos**

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Instalações	500
	Refeições	750
	Transportes	500
	<b>TOTAL</b>	<b>1750</b>

## **1.3. REPRESENTAÇÃO EM ORGANISMOS INTERNACIONAIS**

Esta rubrica está, também, inserida no *Programa 1* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, correspondendo ao *Projecto 1.5*.

A Federação Europeia de Aikido realizará de 22 a 24 de Abril a sua Assembleia Geral anual em Portugal.

A última havia-se realizado em 2006, pelo que se justificava que Portugal voltasse a organizar tal evento, conforme foi manifestado por unanimidade dos países e organizações presentes na última assembleia geral realizada este ano na Bélgica.



# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

## Quadro 8

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Instalações	1500
	Refeições	250
	Transportes	500
	<b>TOTAL</b>	<b>2250</b>

## 1.4. INVESTIMENTOS COM APETRECHAMENTO

### 1.4.1. Tapetes

É essencial na prática do Aikido a existência de tapetes. Sem eles não há modalidade.

É contínua a sua necessidade, sendo contínua a sua solicitação pelos associados, por representarem os tapetes uma das necessidades mais dispendiosas da modalidade.

A sua inscrição quer nos Planos de Actividade, quer nos Orçamentos é, pois, uma necessidade constante.

Face às negociações estabelecidas com a tutela, parece ser possível a aquisição de novos tapetes.

## Quadro 9

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
<b>60</b>	Tapetes	6000
	<b>TOTAL</b>	<b>6000</b>

Mesmo que assim não seja, continuará a proceder à redistribuição dos existentes, sendo caso disso.

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

## 1.4.2. Arquivo documental

Esta rubrica é financiada por receitas próprias da Federação e visa suportar a constituição do arquivo documental. Será gerida pela Comissão Técnica de acordo com propostas de aquisição submetidas à Direcção.

**Quadro 10**

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>VALOR</b>
	Livros, vídeos, DVD e equipamento de visionamento	500
	<b>TOTAL</b>	<b>500</b>

## 1.5. COMISSÃO TÉCNICA

Para permitir, face ao crescimento da sua actividade, o funcionamento da Comissão Técnica sem constrangimentos, torna-se necessário apoiar os seus membros que se desloquem ao seu serviço.

**Quadro 11**

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Deslocações	1500
	<b>TOTAL</b>	<b>1500</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

## **2. ENQUADRAMENTO TÉCNICO**

Corresponde esta rubrica ao *Programa 2* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, onde se prevê a possibilidade de candidatura a apoio à contratação de técnicos para dirigir e/ou coordenar os programas, projectos e/ou actividades de natureza desportiva implementados pelas federações desportivas.

Mantém-se a intenção de contratar um técnico DESPORTIVO, atendendo, simplesmente à necessidade de organização e gestão da Federação e ao desenvolvimento da actividade desportiva, como também, à consciência de que existirá um aumento de trabalho técnico/administrativo, que o actual quadro de funcionamento não comporta, porque sub dimensionado.

As constantes pressões a que o actual quadro de funcionamento administrativo está sujeito pelas contínuas pressões exercidas quer pelo desenvolvimento da modalidade, quer pela tutela exercida pela tutela, exigem um esforço a que o actual quadro responde com muita dificuldade.

Urge, pois, a solução deste problema que vem em crescendo.

**Quadro 12**

<b>Qt.</b>	<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
1	Técnico (14 x € 500 x 1.3)	9100
	<b>TOTAL</b>	<b>9100</b>

## **3. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS**

Corresponde esta rubrica ao *Programa 6* do modelo de Financiamento às Federações Desportivas, onde se prevê a possibilidade de candidatura a apoio acções que se destinem a melhorar a qualificação profissional dos colaboradores e funcionários da federação e associações que operam nas áreas da gestão intermédia e administrativa, contemplando também, esta medida, os dirigentes desportivos.

Visa este programa desenvolver e aprofundar as competências de colaboradores e funcionária administrativa, mediante a realização de seminários,

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

cursos de carácter geral e especializados de Grau I e Grau II, tendo em conta os seguintes segmentos:

- Dirigentes desportivos;
- Assistentes Administrativos.

## Quadro 13

### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Formadores	1000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	100
	Outras	125
	<b>TOTAL</b>	<b>1325</b>

## 4. FORMAÇÃO

O esquema de formação que se preconiza para o ano 2016, será a da realização de um Curso para Treinadores de Grau I e Curso para Treinadores de Grau II, a par da Formação Contínua.

O plano de Formação, correspondente ao Programa 6 IPDJ, deverá ser elaborado na especialidade em colaboração com a Comissão Técnica.

Prevêem-se, pois, a realização das seguintes acções:

### 4.1. Curso de Monitor de Aikido – Grau I

Pretende a FPA levar a cabo um curso de Monitor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 1º nível.

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

**Quadro 14**

**Custos**

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	4000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	<b>TOTAL</b>	<b>5950</b>

**Proveitos**

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 100)	3000
	<b>TOTAL</b>	<b>3000</b>

**4.2. Curso de Instrutor de Aikido – Grau II**

Pretende a FPA levar a cabo um curso de Instrutor de Aikido, o qual será destinado aos candidatos a Agentes de Ensino de 2º nível.

**Quadro 15**

**Custos**

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	6000
	Alojamento e Refeições	100
	Transportes	150
	Instalações	1500
	Material didáctico	200
	<b>TOTAL</b>	<b>7950</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

## Proveitos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Taxa de Inscrição (30 candidatos x € 150)	4500
	<b>TOTAL</b>	<b>4500</b>

### 4.3. Acções de Formação Contínua

São acções que se destinam à permanente actualização dos agentes de ensino e inserem-se nos requisitos para renovação dos títulos de treinador.

De acordo com a legislação, agora, em vigor, torna-se necessário que os agentes de ensino, para continuarem a ensinar e serem possuidores de título de treinador, realizem acções de formação contínua dentro do prazo de validade dos respectivos títulos.

A FPA espera, em colaboração com as associações, poder realizar as necessárias para que os treinadores possam, por um lado, manter-se actualizados e, por outro, adquirir novas competências.

Estas acções são direccionadas somente aos Agentes de Ensino, independentemente do seu nível.

Estas acções podem ter vertentes teóricas ou práticas e contemplarão as áreas que se mostrarem mais adequadas e necessárias, de acordo com parecer da Comissão Técnica, e atendendo aos referenciais específicos do Aikido que são a base de trabalho da formação para os nossos agentes de ensino.

### Quadro 16

## Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Honorários	1000
	<b>TOTAL</b>	<b>1000</b>

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

## 4.4. Acções Formativas Internacionais

São Acções Formativas ou Seminários de nível superior, de âmbito internacional, destinadas aos Técnicos de Aikido já integrados ou que possam vir a integrar as Comissões Técnicas Nacionais, visando a actualização de conhecimentos de nível técnico elevado. São realizadas normalmente no Estrangeiro.

### Quadro 17

#### Custos

<b>Qt.</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
	Deslocação e estadia	1500
	<b>TOTAL</b>	<b>1500</b>

## 5. OBJECTIVOS

- 1º - Fortalecimento da Federação Portuguesa de Aikido nas suas diversas funções de gestão administrativa e legal da prática do Aikido em Portugal;
- 2º- Distribuição equitativa do apoio às associações, clubes e federados em geral;
- 3º- Aumento do número de praticantes;
- 4º- Promover a formação dos Agentes de Ensino;
- 5º- Realização de 1 evento internacional para desenvolvimento da prática desportiva, dirigido por um Mestre Internacional de elevada craveira técnica, consensualmente reconhecida;
- 6º- Gala Nacional de Aikido;
- 7º- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 8º- Apoio técnico e logístico aos associados;
- 9º- Apetrechamento dos Dojos com *Tatamis*;
- 10º- Valorização e Autonomização do trabalho da Comissão Técnica;

# FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO

Plano de Actividades e Orçamento - 2016

---

## **6. PRIORIDADES**

- 1ª – Realização de 1 evento internacional;
- 2ª- Gala Nacional de Aikido;
- 3ª- Encontros inter-Associações;
- 4ª- Encontro Nacional de Aikido para JOVENS;
- 5ª- Apoio à Comissão Técnica;
- 6ª- Formação.

**Carcavelos, 23 de Novembro de 2015**

**O Presidente da Federação**

*Lúis Vasconcelos Salgado*

**A Direcção**

*Oswaldo Caldeira*

*Gustavo Costa*

*Miguel Sendim*



FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO  
Plano de Actividades e Orçamento – 2016

ORÇAMENTO PARA 2016				
POCFAAC /SNC	RUBRICA	Detalhe	Parcelar	TOTAL
	<b>DESPESAS</b>			
	<b>Organização e Gestão</b>			
	<b>Recursos Humanos (Q1)</b>			
642, 645, 646 / 632, 635, 636	Funcionária administrativa	12000		
	Serviços técnicos e informáticos	2000		
62236 / 62246	Revisor Oficial de Contas	1600		
62236 / 62246	Técnico de Contas	6600	22200	
	<b>Despesas correntes e administrativas (Q2)</b>			
652 / 6883	Filiações supra federativas	1600		
62211 / 6243	Consumo de água	400		
62213 / 6241	Consumo de electricidade	1000		
62222 / 6262	Comunicações (telefone, fax, Internet)	2000		
622232 / 6263	Seguros	1700		
62217 / 6231, 6232, 6233	Material de consumo	1500		
62212 / 6244	Combustível	250		
62227 / 6251	Deslocações	3500		
62236 / 6221	Trabalhos Especializados	1800		
62231 / 6265	Contencioso e Notariado	500		
62232 / 6226	Manutenção do veículo	1000		
62232 / 6168	Despesas condomínio / sede	500		
62232 / 6226	Conservação e Reparação	1000		
6261	Rendas e Alugueres	500		
681	Outros Gastos e Perdas	500	17750	
	<b>Marketing (Q3)</b>			
62233 / 6222	Publicações e Marketing	2000	2000	41950
	<b>Desenvolvimento das Atividades Desportivas</b>			
	<b>Estágios Internacionais (Q4)</b>			
62219 / 6261	Instalações	1000		
62229 / 6224	Honorários	1500	2500	
	<b>Gala Anual de Aikido: (Q5)</b>			
62219 / 6261	Instalações	500		
62233 / 6222	Publicidade	200		
62227 / 6251	Transportes	1000	1700	
	<b>Estágios ou Eventos Associativos: (Q6)</b>			
6519 / 6221	Verba para apoio aos Eventos dos Associados	10000	10000	
	<b>Tapetes (Q9)</b>			
423 / 423	Tapetes	6000	6000	
	<b>Arquivo Documental (Q10)</b>			
423 / 423	Livros, vídeos, DVD e equip. de visionamento	500	500	
	<b>Fim-de-semana JOVEM (Q7)</b>			
62219 / 6261	Instalações	500		
62227 / 6251	Refeições	750		
62227 / 6251	Transportes	1000	2250	
	<b>Comissão Técnica (Q11)</b>			
62227 / 6251	Deslocações	1500	1500	
	<b>Enquadramento Técnico (Q12)</b>			
642, 645, 646 / 632, 635, 636	Técnico	9100	9100	
	<b>Representação Internacional (Q8)</b>			
62219 / 6261	Instalações	1500		
62227 / 6251	Refeições	250		
62227 / 6251	Transportes	500	2250	35800

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE AIKIDO  
Plano de Actividades e Orçamento – 2016

<b>ORÇAMENTO PARA 2016</b>				
<b>Formação</b>				
<b>Formação de Recursos Humano (Q13)</b>				
62229 / 6224	Formadores	1000		
62227 / 6251	Alojamento e Refeições	100		
62227 / 6251	Transportes	100		
62298 / 6228	Outras	125	1325	
<b>Curso de Monitor de Aikido – Nível I e II (Q14 e Q15)</b>				
62229 / 6224	Honorários	10000		
62227 / 6251	Alojamento e Refeições	200		
62227 / 6251	Transportes	300		
62219 / 6261	Instalações	3000		
62298 / 6235	Material Didáctico	400	13900	
<b>Acções Formativas Continua (Q16)</b>				
62227 / 6224	Honorários	1000	1000	
<b>Acções Formativas de Âmbito Internacional: (Q17)</b>				
62227 / 6251	Deslocação e estada	1500	1500	17725
<b>TOTAL DESPESAS</b>				<b>95475</b>
<b>POCFAAC /SNC</b>	<b>RUBRICA</b>	<b>Detalhe</b>	<b>Parcelar</b>	<b>TOTAL</b>
<b>RECEITAS PRÓPRIAS</b>				
<b>Quotizações</b>				
721 / 752	Quotizações de Filiação e Inscrições	16350	16350	
<b>Formação</b>				
<b>Curso de Monitor de Aikido – Nível I e II (Q14 e Q15)</b>				
762 / 721	Taxa de Inscrição	7500	7500	23850
<b>SUBSÍDIOS ESTADO</b>				
74111 / 7511	IDP - Organização e Gestão		25600	
74111 / 7511	IDP - Desenvolvimento das Actividades Desportivas		35800	
74112 / 7512	IDP - Formação		10225	71625
<b>TOTAL RECEITAS</b>				<b>95475</b>

Carcavelos, 23 de Novembro de 2015

O Presidente da Federação  
Luís Vasconcelos Salgado

A Direcção da FPA  
Osvaldo Caldeira  
Gustavo Costa  
Miguel Sendim